

informativ - innovativ - kritisch

Oktober  
2023

## **Klausurtagungen**

### **Bloße Zeit- und Geldverschwendung?**

*„Die Klausurtagung ist nicht nötig. Sie treffen sich ja schon wöchentlich! Das verursacht nur unnötige Kosten. Wozu brauchen Sie eine Moderation? Können Sie das nicht selbst?“*

Solche oder ähnliche Sätze haben einige von Euch bestimmt schon mal gehört. Aber stimmt das auch?

Wir sagen nein. Grundsätzlich finden wir es wichtig, dass sich die MAV für schwierige Themen auch mal Zeit nimmt. In der MAV-Sitzung bleibt nur Zeit für das Alltagsgeschäft. Auch wenn es Unstimmigkeiten in der MAV gibt kann unserer Meinung nach eine moderierte Klausurtagung helfen, einen Konsens zu finden, Meinungen zu bilden oder die Zusammenarbeit im Gremium zu verbessern.

#### **Wann sollte/kann eine Klausurtagung abgehalten werden?**

Immer dann, wenn es notwendig und erforderlich ist, sich ausreichend Zeit zu nehmen um komplexe Themen zu besprechen, sich als Gremium neu aufzustellen oder Streitigkeiten aufzulösen.

#### **Wo sollte eine Klausurtagung abgehalten werden?**

Sie kann in der Einrichtung stattfinden. Allerdings „engt“ es die Denkprozesse manchmal ein, wenn man zu nah an der Tätigkeitsstätte ist. Sinn und Zweck einer Klausurtagung ist in unseren Augen unter anderem auch, dass man zusammen Zeit verbringt. Also gemeinsam ist und eventuell den Abend miteinander verbringt. Sozusagen als Teambuilding-Maßnahme. Daher kann es sinnvoll — und auch erforderlich — sein, in ein Tagungshotel, eine Bildungsstätte oder ähnlichem die Klausurtagung durchzuführen.

#### **Wie sollte eine Klausurtagung abgehalten werden?**

Wichtig ist, dass die MAV sich vorher Gedanken macht, welche Themen sie intensiver besprechen möchte. Bei Unstimmigkeiten im Gremium oder damit alle gleich mitdiskutieren können, kann eine externe Moderation notwendig und erforderlich sein.

**Der Vorstand  
der DiAG MAV  
im  
Erzbistum  
Paderborn  
informiert**

### Nützliche Links:

Referenten/Moderation könnt ihr z.B. über die Deutsche Gesellschaft für Supervision und Coaching finden.

<https://www.dgsv.de/>

Klausurort könnt Ihr auf Bilden & Tagen suchen.

<https://www.bildenundtagen.de/>

Wer Unterstützung bei der Planung und Organisation benötigt, kann sich an

- das Sozialinstitut Kommende in Dortmund

<https://www.kommende-dortmund.de/>

- oder die Katholische Arbeitnehmerbewegung Paderborn (KAB)

<https://www.kab-paderborn.de/startseite>

wenden.

### Geschäftsstelle der DiAG MAV im Erzbistum Paderborn

Leostr. 9  
33098 Paderborn  
Tel.: 05251 8729074  
Fax: 05251 8716480

### Welche Rechtsgrundlage in der MAVO erlaubt der MAV eine Klausurtagung durchzuführen?

Der Freistellungsanspruch für die MAV-Mitglieder ergibt sich aus § 15 II (notwendiger Umfang) MAVO.

Nach § 17 MAVO hat der Dienstgeber\* die notwendigen Kosten der MAV-Arbeit zu tragen. Hierzu gehören auch die Kosten für die Beiziehung von sachkundigen Personen.

Das Hess. LAG hat mit Urteil vom 19.05.2011, Az. 9 TaBV 196/10, festgestellt, dass der Dienstgeber die Kosten einer auswärtigen Klausurtagung des Betriebsrats übernehmen muss. Denn „*der Charakter einer Klausurtagung verträgt sich nicht mit der Durchführung in den Betriebsräumen, die naturgemäß von dem in der Umgebung herrschenden Arbeitsklima, Kollegenkontakten und nicht auszuschließenden Störungen nicht unberührt bleiben. Eine positive Wirkung von Klausurtagungen besteht darin, dass alle störenden Einflüsse ausgeschaltet sind und sich die Teilnehmer voll konzentrieren können. Sie bietet daher die beste Gelegenheit, einige Grundsatzentscheidungen zu treffen und die Tätigkeit des Gremiums langfristig auszurichten.*“

**Wichtig:** Die Kostenübernahme ist vorher beim Dienstgeber zu beantragen. Des Weiteren gelten die Regelungen zu Dienstreisen in eurer Einrichtung.

**Tipp:** Am besten informiert man den Dienstgeber frühzeitig über das Vorhaben einer Klausurplanung. So können die Kostenübernahme und die Freistellung der MAV-Mitglieder ohne Zeitdruck geklärt werden. Außerdem wird dem Dienstgeber die Möglichkeit eingeräumt z.B. die Abwesenheit im Voraus in den Dienstplan einzuplanen.

Ein weiterer Grund die Planung frühzeitig anzugehen ist, dass man ansonsten Schwierigkeiten hat eine Moderation und/oder passende eine Räumlichkeit zu finden. Erfahrungsgemäß sollte man mindestens ein halbes Jahr, besser sogar ein Jahr, vorher mit der Planung beginnen.

Herzliche Grüße

Euer Vorstand

Weitere Informationen auf  
[www.diag-mav-pb.de](http://www.diag-mav-pb.de)

Tag der MAVen  
am 15.05.2024 in der Stadthalle Hagen  
**Konzern Kirche**  
Möglichkeiten & Grenzen  
der MAV(O)

Anmeldung über [www.diag-mav-pb.de](http://www.diag-mav-pb.de)



(c) Besim Mazhij / Captain JoE ProductionS / Shutterstock.com